



Une grande histoire de management



Observatoire  
de la responsabilité  
sociétale  
des entreprises

## **18<sup>e</sup> Congrès de l'ADERSE**

**IAE Paris-Sorbonne Business School**

**Jeudi 31 mars et vendredi 1<sup>er</sup> avril 2022**

**Les paradoxes de la finance durable et responsable**

**Programme**

La crise pandémique a rendu les parties prenantes de l'entreprise plus sensibles aux problématiques de la responsabilité sociale, sociétale et environnementale. Elle a notamment modifié les comportements des épargnants, des investisseurs et des intermédiaires de la finance. Elle a influencé les pratiques des managers et les modes de fonctionnement des systèmes d'information, des organisations et des marchés. Mais ces influences paraissent encore incertaines ou contradictoires. Certaines d'entre elles sont de nature à remettre en question des théories financières ou managériales.

L'objet de ce colloque est de mettre en lumière les paradoxes qui sous-tendent les débats actuels sur la finance responsable et durable, la finance inclusive (sociale, sociétale, équitable, partenariale...) et la finance soutenable ("durable", environnementale...). Il vise à montrer que la levée de ces paradoxes exige de réinterroger certaines théories et/ou pratiques managériales.

Ces paradoxes s'inscrivent, en effet, dans des champs aussi divers que ceux :

- de la finance solidaire, avec l'émission de *coronabonds*, des *OAT vertes*, l'octroi exceptionnel aux PME de prêts garantis par l'Etat et d'aides du fonds de solidarité, ainsi que le développement des investissements à impact ;
- de la finance publique, avec des aides financières aux sociétés cotées en bourse subordonnées à la suppression de dividendes aux actionnaires ;
- de la finance de marché, avec une diversification parfois difficilement déchiffrable et contrôlable de nouveaux véhicules financiers sous formes d'actions éthiques, d'obligations vertes, de fonds d'investissement socialement responsables ;
- de la finance comportementale, au travers des perceptions du risque, du traitement plus ou moins biaisé de l'information financière, des intelligences cognitive et émotionnelle des investisseurs ;
- de la finance parallèle, avec, paradoxalement, de nouveaux acteurs relevant de la finance non régulée constituée de fonds d'investissement, de fonds de pension, de *hedge funds*, de gestionnaires d'actifs..., qui cherchent à « performer » les marchés conventionnels avec des placements répondant aux critères ESG ;
- de l'économie monétaire, au travers de projets de création de nouvelles monnaies cryptées dédiées aux échanges de produits et de services socialement responsables ;
- des nouveaux statuts de l'entreprise, avec la mise en place, parfois problématique - comme dans le cas de Danone – d'entreprises à mission, à raison d'être ou à impact ;
- du pilotage intégré des performances globales de l'entreprise, au travers du traçage de données de plus en plus massives, de nouveaux systèmes d'aide à la décision, d'algorithmes d'Intelligence Artificielle plus ou moins biaisés et de modèles d'incitation financière du personnel plus ou moins efficaces ;
- du *reporting* financier ou extra-financier et des comptabilités environnementales, encadrés par des référentiels normatifs foisonnants et en constante évolution.

La liste de ces thèmes n'est pas exhaustive dans la mesure où l'émergence de la finance responsable et durable influence les différents champs du management des organisations, au-delà de la finance elle-même. Elle conditionne, en effet, tous les projets et les acteurs engagés dans la chaîne de valeur financière et extra-financière de l'entreprise. **La première table-ronde est ainsi consacrée aux acteurs de la finance responsable et durable. La seconde, en partenariat avec l'ORSE, s'intéresse à la finance d'impact comme levier d'un changement de modèle économique, social et politique.**

## Compléments à la thématique centrale du congrès

Les 6 thèmes permanents de recherche de l'ADERSE sont également abordés :

- **Responsabilité sociale des universités** - B. Rolland, Pr Université de Haute Alsace et M. Bonnet, Pr émérite de l'Université Lyon 3
- **Tétranormalisation** – H. Savall, Pr émérite de l'Université Lyon 3
- **Engagement responsable et la gestion des risques** - B. Guillon, MCF HDR, Université de Pau et des pays de l'Adour
- **Performance globale** - J.-J. Pluchart, Pr émérite de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne (École de Management de la Sorbonne)
- **Capitalisme et humanisme** - Z. Yanat, Pr HDR, ISTECH Paris
- **Comptabilité élargie** - P. Baret, Pr HDR, La Rochelle Business School – ExceviaGroup.

Un atelier collaboratif, dit **workshop**, sur **RH & RSE**, organisé par Cynthia Blanchette (*EDC Paris Business School*) est tout particulièrement dédié à la thématique « Capitalisme et humanisme ».

## Comité scientifique

Les projets de communication ont été évalués, en double aveugle, par les membres du comité scientifique permanent de l'ADERSE (cf. site de l'ADERSE) et/ou les enseignants-chercheurs suivants de Sorbonne Business School (UFR et IAE) et de l'Université Paris-Dauphine :

- Hubert de La Bruslerie, Professeur émérite de l'Université Paris-Dauphine
- Jérôme Caby, Professeur des universités (IAE Paris-Sorbonne), Délégué Général de la FNEGE
- Philippe Dessertine, Professeur des universités (IAE Paris-Sorbonne), Directeur de l'Institut de la Haute Finance (IFG)
- Isabelle Cadet, Maître de conférences (IAE Paris-Sorbonne)
- Philippe Eynaud, Professeur des universités (IAE Paris-Sorbonne)
- Patrick Gilbert, Professeur émérite de l'IAE Paris-Sorbonne
- Eric Lamarque, Professeur des universités et Directeur de l'IAE Paris-Sorbonne
- Jean-Paul Laurent, Professeur des universités (EMS, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne)
- Constantin Mellios, Professeur des universités (EMS, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne)
- Florent Noël, Professeur des universités (IAE Paris Sorbonne)
- Patrick Piget, Maître de conférences (EMS, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne)
- Jean-Jacques Pluchart, Professeur émérite de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
- Nathalie Raulet-Croset, Professeur des universités (IAE Paris-Sorbonne)
- Géraldine Schmidt, Professeur des universités (IAE Paris-Sorbonne)
- Nathalie Stempak-Lallemand, Maître de conférences (IAE Paris-Sorbonne)
- Philippe Tournon, Professeur des universités (EMS, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne)
- Ydriss Ziane, Maître de conférences, HDR (IAE Paris Sorbonne).

## JEUDI 31 MARS

### 9h-9h15 Ouverture du Congrès *salle D5*

Professeur **Jérôme Caby**, IAE Paris-Sorbonne, Délégué Général de la FNEGE

Professeur **Philippe Touron**, directeur du PRISM (Pôle de Recherches Interdisciplinaires en Sciences du Management) de l'Université Paris 1- Panthéon Sorbonne

Professeur **Jocelyn Husser**, IAE Aix, Président de l'ADERSE

**Isabelle Cadet**, Maîtresse de conférences à l'IAE Paris-Sorbonne, Secrétaire de l'ADERSE

**Jean-Jacques Pluchart**, Professeur émérite de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Vice-président de l'ADERSE

### 9h15-10h45 Table ronde 1 *salle D5*

**Les acteurs de la finance responsable et durable** animée par Jean-Jacques Pluchart avec

- 2 représentants des **entreprises** :
  - **Daniel Bacqueroet**, vice-président finance de la BRINK'S et ancien président de la DFCG qui réunit 3500 DAF et contrôleurs de gestion,
  - **Kathleen Wantz**, DAF de PLASTIC OMNIUM et administratrice du Cercle Turgot.
- 1 représentant du **marché financier** :
  - **Arnaud de Bresson**, délégué général de PARIS EUROPLACE,
- 2 représentants des **analystes et contrôleurs comptables** :
  - **Patrick Dixneuf**, président du Cercle TURGOT et ancien DG de la Cie d'assurances AVIVA,
  - **André-Paul Bahuon**, président de la CCEF qui réunit plus de 600 experts comptables et commissaires aux comptes.

10h45-11h pause - RV éditeurs : Dunod, EMS, ESKA, *salle D6*

### 11h-12h30 : session 1 des ateliers

**Atelier doctoral 1**, *salle D1*, dirigé par Véronique Zardet (*Professeure iaelyon School of Management*)

**Zhe Ji** (*IAE Aix*), Impact of board gender diversity on firm financial performance: evidence from China (directeur : Pr Jocelyn Husser, *IAE Aix*)

**Gizem Aladagli** (*Université Paris-Est*), La valorisation de l'invention protégée : Une analyse du contexte Chinois (directrice : Pr Liliana Mitkova, Université d'Evry)

**Atelier 2 *La finance de marché et la RSE***, salle D2, référent Jocelyn Husser (*Professeur IAE Aix*)

**Ahmed Farouk Khaled et Erwan Le Saout** (*Université Paris 1*), Corporate Social Responsibility in Europe: Impact on the Idiosyncratic Volatility

**Eric Severin et Najiba Ramdani** (*Université Lille*), Réductions d'effectifs et valeur de marché : le rôle de la légitimité de l'entreprise

**Mouncif Harabida, Soumia Foukal, Bouchra Radi** (*Université Maroc*), L'efficacité des indices ESG de la région MENA : Application de la méthodologie de l'exposant de Hurst

**Atelier 3 *La notation extrafinancière***, salle D3, référent : Professeur Pierre Baret (*Excelia Business School, La Rochelle*)

**Pierre Baret et Emmanuel Renaud** (*Excelia Business School, La Rochelle*) La notation extra-financière relève-t-elle de l'idéologie ?

**Carmen Olsen** (*Western Norway University of Applied Sciences (HVL), Norway*), Toward Green Auditors

**Ananda Valayden et Thomas Pernet** (*Université Paris 1*), The Impact of CSR on CFP: A Meta-Analytic Approach

**Atelier 4 *La performance globale des entreprises***, salle D4, référent : Isabelle Cadet (*Maîtresse de Conférences IAE Paris-Sorbonne*)

**Vincent Chauvet et Sami Ben-Larbi** (*Université Toulon*), Structure de gouvernance et performance sociétale des entreprises dans le contexte français

**Babarindé René Aderomou** (*Université Gaston Berger de St Louis, Dakar, Sénégal*), Structure de gouvernance bicamérale et performance des firmes

**Abdellah Tajer** (*Université Cadi Ayyad, Marrakech, Maroc*), **Sanae Benyaich** (*Université d'Artois*) et **Sidi Mohamed Rigar** (*Université Cadi Ayyad, Marrakech, Maroc*) La résilience des PME à l'ère de la crise sanitaire de COVID 19

**Atelier 5 *La finance à impact***, salle D5, référent : Jean-Jacques Pluchart (*Professeur émérite de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne*)

**Jean-Jacques Pluchart** (*Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne*), La valorisation des impacts sociaux et environnementaux des investissements de l'entreprise

**Karam Achargui et Laïla Amzil** (*Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, Université Ibn Zohr, Agadir, Maroc*), Performance et mesures d'impact des investissements éthiques : cas du CAC 40 ESG

**Mamadou Ndione** (*Université de Bourgogne*), Impact économique des critères ESG pour les entreprises du marché boursier français

12h30 -14h Déjeuner *salle D6*

## 14h-15h30 Session 2 des ateliers

**Atelier 1 *Le reporting extra-financier et la conformité***, *salle D1*, référent : Bernard Guillon (*Maître de conférences HDR, IUT Bayonne, Université de Pau et des pays de l'Adour*)

**Meryem Chiadmi** (*Université Mohammed V de Rabat, Maroc*) et **Khalid Rguibi** (*Université Ibn Tofail, Maroc*), La communication RSE par le *reporting* sociétal : quelles pratiques des entreprises faisant appel public à l'épargne au Maroc ?

**Jaesin Oh** (*Université de Gyeongsang, Corée du Sud*), **Gurvan Branellec** (*Brest Business School*), **Marc Kouzes** (*Brest Business School*), **Ji-Yong Lee** (*Audencia*), Banques en ligne et RSE : un impact positif sur la réputation de l'entreprise, la confiance et la fidélité des clients

**Bernard Guillon** (*IUT Bayonne, Université de Pau et des pays de l'Adour*), Curiosités et paradoxes en matière de systèmes de rémunération et de préservation contre la fraude : quels risques ?

**Atelier doctoral 2**, *salle D2*, dirigé par Jocelyn Husser (*Professeur IAE Aix*)

**Andréas Maitre-Ferri** (*Université Lyon 3*) : Conceptualisation et mesure globale de la performance globale dans l'économie sociale et solidaire ; Cas d'un projet de partenariat inter-organisationnel dans le domaine de la protection sociale et du logement de l'éducation (Directeur : Pr émérite Marc Bonnet, Université Lyon 3)

**Sébastien Poulain** (*Université de Poitiers*) : Évaluer et rendre compte de la performance globale de l'entreprise Fleury Michon (directeur : Pr HDR Pierre Baret, *Excelia Business School*, La Rochelle)

**Atelier 3 *La Tétranormalisation*** *salle D3*, référent : Isabelle Cadet (*Maîtresse de conférences, IAE Paris Sorbonne*)

**Luis Bueno** (*iaelyon School of Management*) Contribution du renforcement du socle managérial au processus d'intégration normative des petites entreprises : « management de la qualité » ou « qualité du management »

**Felana Rabekolo** (*IAE Aix Université de Toulon*) et **L.Giraud** (*Toulouse School of Management, Université de Toulouse Capitole 1*) La pyramide Visser à l'épreuve des firmes multinationales opérant à Madagascar

**Isabelle Cadet** (*IAE Paris-Sorbonne*) Finance durable vs finance responsable : la déclaration de performance extra-financière (DPEF) à l'aune de la taxonomie européenne et *reporting* RSE

**Atelier 4-1 collaboratif dit workshop RH & RSE** organisé par Cynthia Blanchette (*EDC Paris Business School*), salle D4, Référent Marc Bonnet (*ISEOR, Université Lyon 3*) et discutante Sophie Le Lédan (*iaelyon School of Management*).

**Emmanuel Abord de Chatillon** (*Université Grenoble Alpes*), **Clara Laborie** (*Université Grenoble Alpes*), **Virginie Moisson** (*Université de la Réunion*) et **Alice Monnier** (*Université Grenoble Alpes*), Je te survivrai : quelle santé au travail et quelles ressources pour ceux qui restent au travail pendant que les autres télétravaillent ?

**Alain Klarsfeld** (*Toulouse Business School*), Le potentiel régulateur de la RSE : l'histoire longue de deux pratiques de rémunération en France

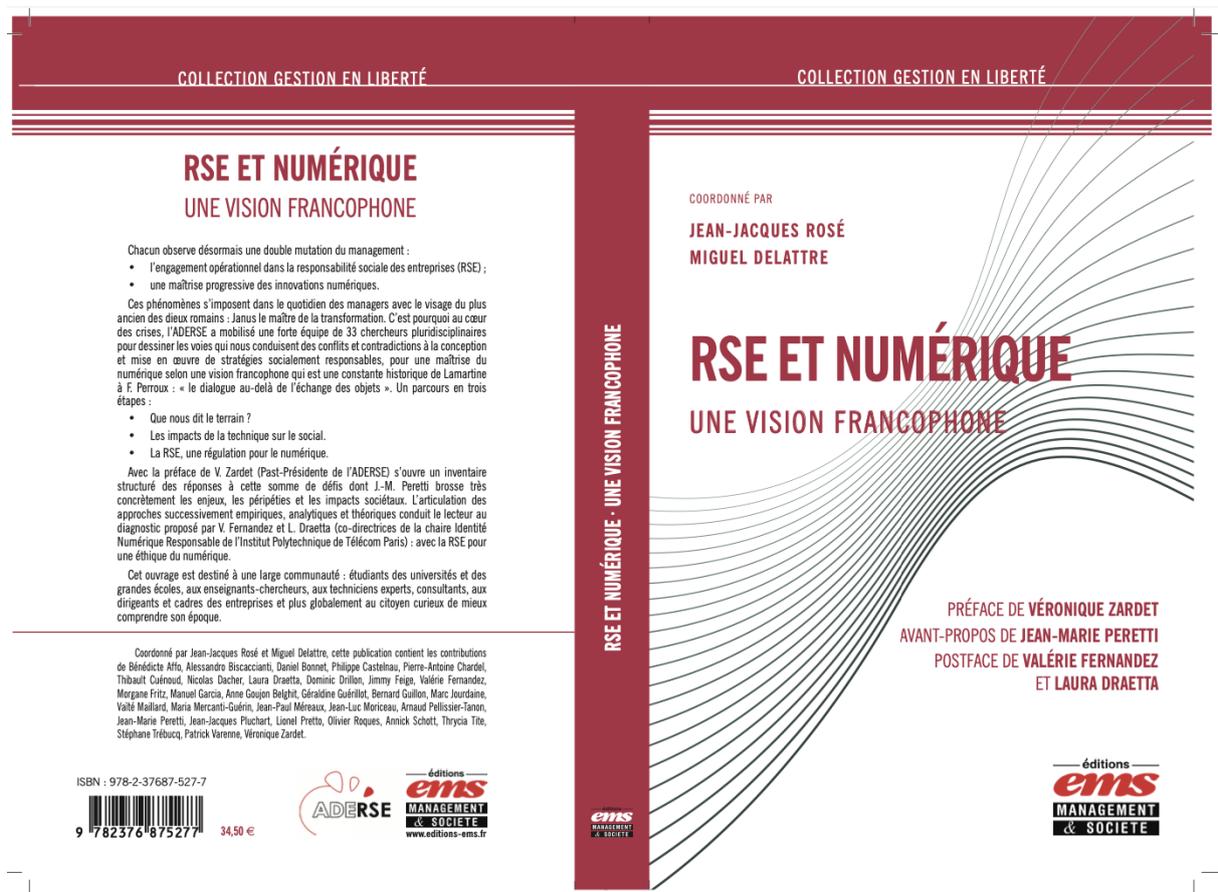
**Elise Marcandella** (*Université de Lorraine*), RH et RSE : apports d'une approche coopérative des RH pour aller vers un développement soutenable des territoires.

Accompagnés de nombreux intervenants professionnels RH-RSE :

- **Claude Drouin** - Ancien Secrétaire d'Etat du Canada, Directeur développement des affaires et Commissaire industriel chez Développement économique Nouvelle-Beauce
- **Gilles Cloutier** – Le Groupe Stratt Inc., membre fondateur de la CGI, Diplomatie des affaires internationales, spécialiste de la gouvernance d'entreprise, activités philanthropiques privilégient l'innovation technologique et sociale.
- **Jean David** – Cirque du Soleil. Conférencier professionnel, pionnier et bâtisseur du Cirque du Soleil, ancien Vice-Président du service Marketing du Cirque du Soleil, à l'origine de la théorie de l'ouvrage sur Stratégie de l'Océan Bleu.
- **Ghani Kolli** - Credo Impact Entrepreneur passionné par la technologie, le monde des startups et, plus largement, des affaires.
- **Hadrien Le Flanchec** – Kemmrod Start up qui place au cœur de ses activités la RSE.
- **Christophe De Lubersac** – Atypio Directeur des Ressources Humaines (DRH) chez Atypio, ancien Responsable Ressources Humaines chez Carrefour.

15h30-15h45 Pause *salle D6*

## 15h45 -16h Présentation du 3<sup>ème</sup> livre RSE et numérique de l'ADERSE salle D6



## 16h-17h30 session 3 des ateliers

**Atelier 1** *La communication extrafinancière*, salle D1, référent : Jocelyn Husser  
(Professeur IAE Aix)

**Marwa Tounsi et Jocelyn Husser** (IAE Aix), The relation between CSR and earning management practices

**Benoît Jamet** (IUT Bordeaux), Financement des filières fossiles et divulgation volontaire d'informations environnementales et sociétales : légitimité et greenwashing dans le secteur bancaire

**Fabienne Pinos** (Université de Pau), Rendre l'utilité sociale visible aux épargnants, un enjeu collectif

**Atelier 2 *Le capital humain ou l'impact humain*** salle D2, référent : Miguel Delattre  
(*Maître de conférences, iaelyon School of Management*)

**Cécile Ezvan** (*Excelia Group*) et **Cécile Renouard** (*ESSEC*) Responsible Investment towards sustainable human development : the critical contribution of the capability approach

**Hamza Nidaazzi** et **Hind Hourmat Allah**, (*GREFSO Université Cadi Ayyad, Marrakech, Maroc*), conservatisme financier des entreprises familiales : un biais à double tranchant

**Manuel Garcia** et **Miguel Delattre** (*iaelyon School of Management*), Polysémie socio-économique de l'expérience : lier la performance financière à l'investissement et au capital humain

**Atelier doctoral 3** salle D3, dirigé par Pierre Baret (*Professeur HDR Excelia Business School, La Rochelle*)

**Ananda Valeyden** (*Université Paris 1*), Contemporary CSR management: practices and indicators towards environmental performance (Directeur : Pr Didier Chabaud, *IAE Paris-Sorbonne*)

**Sabi Gani Orou Guiwa** (*IAE Dijon*), La finance durable au service des défis sociaux-environnementaux du XXIème siècle – Le cas de l'investissement forestier (Directeur : Pr Samuel Mercier, *IAE Dijon*)

**Atelier 4-2 collaboratif dit workshop RH &RSE organisé par Cynthia Blanchette** (*EDC Paris Business School*) salle D4 Référent Marc Bonnet (*ISEOR, Université Lyon 3* et discutante Sophie Le Lédan (*iaelyon School of Management*)).

**« Dialogue entre la France et le Québec sur ces thématiques majeures »**

**Jean-Paul Méreaux** (*Université de Reims Champagne-Ardenne*), La quête du label RSO et les tensions de gouvernance : le cas d'un réseau de groupement d'employeurs

**Stéphane Renaud** (*Université de Montréal, Canada*) et **Nely Nouwou** (*Université de Montréal, Canada*), Les liens entre la rémunération intangible, le genre et l'intention de quitter : une étude quasi-expérimentale

**Cynthia Blanchette** (*EDC Paris Business School*), Le développement de l'employabilité dans les grandes entreprises : une responsabilité partagée

**17h30 - 18h – AGE ADERSE** salle D2

**21h15 DÎNER DE GALA**

## VENDREDI 1<sup>er</sup> AVRIL

**9h -10h30 Table ronde 2** *salle D5*

### *La finance d'impact, levier d'un changement de modèle économique, social et politique*

organisée par l'ORSE et animée par **Isabelle Cadet** (*Maîtresse de Conférences IAE Paris Sorbonne*) avec

- **Philippe Dessertine** (*Professeur IAE Paris-Sorbonne*) Directeur de l'Institut de la Haute Finance (IFG)
- **Hélène Valade**, Présidente de l'ORSE, Directrice Développement Environnement de LVMH
- **Gilles Vermot-Desroches**, Vice-président de la citoyenneté d'entreprise chez Schneider Electric et Vice-président de la Commission Environnement du Conseil économique social et environnemental.
- **Nathalie Lhayani**, Directrice de la politique durable du Groupe chez Groupe Caisse des Dépôts
- **Tanguy Claquin**, Directeur Sustainable Banking du Crédit Agricole

**Côté médias, Arnaud Dumas, journaliste à Novethic sera présent.**

10h30 -10h45 pause

**10h45 -12h15 session 4 des ateliers**

**Atelier 1** *La finance solidaire ou inclusive*, *salle D5*, référent : **Miguel Delattre** (*Maître de conférences, iaelyon School of Management*)

**Gilbert Giacomoni** (*Agro ParisTech*) *Utilité commune* et financement participatif de l'entrepreneuriat à mission : la dimension économique incomprise d'un concept fondationnel

**Jocelyne Dupouy** (*ISEOR, Univeristé Lyon 3*) Quel impact de la crise sanitaire sur la trajectoire RSE des entreprises de l'industrie pharmaceutique ? Illustration par deux cas emblématiques

**Alexis Roche et Miguel Delattre** (*iaelyon School of Management*) et **Y. Hallée** (*Université de Laval, Canada*), Les critères d'exclusion et les dispositifs d'inclusion pour le retour à l'emploi

**Atelier 2 *La responsabilité sociale des universités (RSU)***, salle D2, référent : Marc Bonnet (*Professeur émérite de l'Université Lyon 3, ISEOR*)

**Anne Goujon-Belghit** (*IAE Bordeaux*), **Jocelyn Husser** (*IAE Aix*) et **Marion Laurent** (*IFSI Bagatelle, Talence et Bergerac*), La responsabilité sociale des instituts de formation en soins infirmiers

**Marie Stadge** et **Isabelle Barth** (*EM Strasbourg*), Responsabilité sociale de l'université : de la nécessité stratégique à la mise en œuvre, cas de 5 universités

**Claire Gillet-Monjarret** (*Université de Montpellier*), **Anne-Laure Lafont** (*Université de Toulouse 3*), **Agnès Mazars-Chapelon** (*Université de Montpellier*), La responsabilité sociale à l'université : entre dispositifs et valeurs partagées

**Marc Bonnet** (*ISEOR, Université Lyon 3*), **Thibaud Dubois** (*iaelyon School of Management*), **Olivier Duret** (*iaelyon School of Management*), **Céline Guenet** (*iaelyon School of Management*), Responsabilité sociale des programmes de formation au management : le cas d'un master de formation en alternance à la vente et au management commercial à l'Université Lyon 3/iaelyon

**Atelier 3 *Les démarches de RSE-O : quelles stratégies ?*** salle D3, référente : Isabelle Cadet (*Maîtresse de conférences, IAE Paris Sorbonne*)

**Yu Zhou** (*Université de Tours*) et **Julienne Brabet** (*Université Paris-Est Créteil*), La RSE entre événements médiatiques et politiques institutionnalisées : typologie des démarches RSE

**Andréas Maitre-Ferri** (*iaelyon School of Management*), Expérimentation de l'intégration d'un *reporting* global à travers le déploiement d'une démarche RSE, cas d'une structure de l'économie sociale et solidaire

**Carl Pitchford** (*Université Catholique de Lille*), La reprise de l'entreprise par les salariés comme solution à la question de la transmission des PME

**Atelier doctoral 4**, salle D4, dirigé par Véronique Zardet (*Professeure iaelyon School of Management*)

**Othmane Cherrad** (*IAE Bordeaux*) Les conditions de consolidation des contrats psychologiques des acteurs évoluant dans le médico-social (directrices : Pr Laila Benraïss-Noailles et Anne Goujon-Belghit MCF HDR (*IAE Bordeaux*))

**Luis Bueno** (*Université Lyon 3*) Contribution d'une démarche de qualité intégrale et de développement durable à la réussite de l'internationalisation de TPE innovantes (Directeur : Pr émérite Marc Bonnet, *Université Lyon 3*)

**12h15-12h30 : Prix de thèse ORSE-ADERSE** salle D5, en présence du Professeur Eric Lamarque, *Directeur de l'IAE Paris Sorbonne*

12h30 -14h Déjeuner (*Salle D6*)

## 14h-15h30 session 5 des ateliers

**Atelier 1** *Les nouveaux instruments de mesure de la RSE*, salle D5, référent Jean-Paul Méreaux (Maître de conférences, HDR, Université de Reims Champagne-Ardenne)

**Daniel Pelissier et Jérôme Bousquie** (IUT Rodez, Université Toulouse Capitole), Les plateformes d'avis de salariés, nouvel instrument de mesure de la perception de la RSE

**Oumaima Benaguid et Hicham Sbai** (Ecole nationale commerce et de gestion, Université Chouaib Doukkali, Maroc) **Christophe Godowski** (IAE Limoges), Quel lien entre les attributs démographiques des administrateurs et la responsabilité sociale des entreprises ? Cas des entreprises françaises

**Jean-Paul Méreaux** (Université de Reims Champagne-Ardenne), **Jimmy Feige** (IUT de Troyes) et **Pascale Lambert** (IUT Dunkerque, Université du Littoral), Croissance extra-organisationnelle d'une union de coopératives dans le secteur du champagne et légitimation par les adhérents

**Atelier 2** *Le pilotage de la performance globale*, salle D2, référente : Virginie Lethiais (Maîtresse de conférences en économie, IMT Atlantique)

**Virginie Lethiais et François Deltour** (IMT Atlantique) et **Sébastien Le Gall** (Université Bretagne Sud, UBS), Concilier innovation et RSE dans les PME : quel rôle pour le numérique ?

**Mélissa Sanchez** (ISEOR, iaelyon School of Management), Redorer le blason de la norme ISO 9001 pour une performance socio-économique durable et supportable

**Saïd Youssef et Abderazzak El Mouatassim** (Ecole Nationale de Commerce et de Gestion de Casablanca, Université Hassan II, Maroc) Stratégie RSE et pilotage de la performance globale : Cas des établissements financiers au Maroc

**Atelier 3** *L'impact de la durabilité*, salle D3, référente : Thrycia Tite (Maîtresse de conférences à l'Université Paris X Nanterre)

**Lyés Mazari, Nisrine El Yadari, Jalila Elbousserghini et Ainhoa Linde Guillaume** (Capgemini engineering), Intégration du développement durable dans la gestion de projet : le cas d'une entreprise d'ingénierie et de conseil industriel

**Sabi Gani Orou Guiwa** (IAE Dijon), Les moteurs et les freins à la prise en compte des enjeux du développement durable par les organisations, Cas de la société Canovia, microentreprise devenue entreprise à mission en 2020

**Thrycia Tite** (Université Paris X Nanterre) Impact de la durabilité sur la performance de la *supply chain* : une analyse de la littérature

**Atelier 4 *L'économie sociale et solidaire*, salle D4, référent : Thibault Cuénoud**  
(Professeur associé à Excelia Business School)

**Gérard Desmaison et Thibaud Dubois** (*ISEOR/iaelyon School of Management*),  
Impact économique du travail des bénévoles, Cas d'une association nationale accompagnant les entrepreneurs post-liquidation

**Guillaume Martin, Jean-Claude Lopez et Thierry Côme** (*Université Versailles Saint Quentin en Yvelines, UVSQ*) La transposition paradoxale d'une théorie autoréférentielle issue de l'économie classique aux entreprises sociales

**Thibault Cuénoud** (*Excelia Business School*) Une réappropriation locale et citoyenne de la compensation carbone est-elle possible ? Le cas d'étude de la coopérative carbone rochelaise

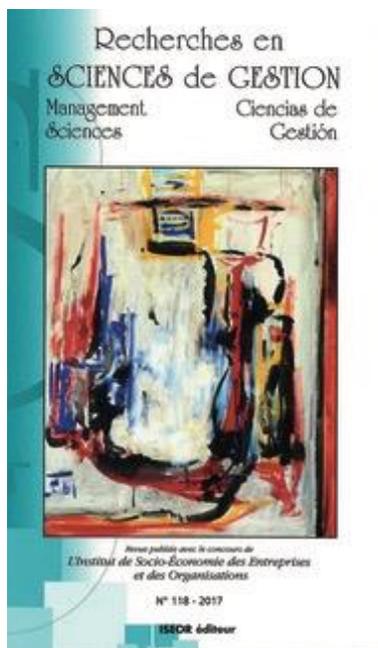
15h30-15h45 Pause (salle D6)

**15h45-16h Clôture (salle D6)**

Remerciements par Jocelyn Husser, Président de l'ADERSE

Publications des communications les plus représentatives sur les paradoxes de la finance durable et responsable dans un ouvrage chez ESKA coordonné par Jean-Jacques Pluchart et Isabelle Cadet.

Présentation des revues partenaires du Congrès (directeurs des revues)



Annnonce des Colloques et Congrès 2022-2023 (merci de nous adresser vos annonces pour en faire la publicité)

**Comité d'organisation :**

**Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne :** Jean-Jacques Pluchart (Professeur émérite, Vice-président de l'ADERSE)

**IAE Paris-Sorbonne :** Isabelle Cadet (Maîtresse de conférences, Secrétaire de l'ADERSE), Paola Berdugo, responsable administrative de la Recherche et Raphaël Haget, chargé d'études à la Recherche, Hugo Michou, Doctorant.

**ADERSE :** Jocelyn Husser (président) et Miguel Delattre (trésorier)

**ORSE :** Géraldine Fort, Déléguée Générale et Anne-Sixtine Enjalbert, chargée de mission RSE et finance.